

Verksamhetsberättelse

Regionförbund Ishockey Norr

2023-05-01 – 2024-04-30



REGION NORR

ISHOCKEYFÖRBUND

swehockey.se/region-norr



Innehåll

Regionförbund Ishockey Norr	2
Verksamhetsberättelse Styrelse	3
Verksamhetsberättelse Hockeykontor Norr.....	5
Verksamhetsberättelse Tävlingskommittén.....	6
Verksamhetsberättelse Funktionärskommittén	7
Verksamhetsberättelse Disciplinkommittén	8
Verksamhetsberättelse Utbildningskommittén.....	9
Verksamhetsberättelse Anläggningskommittén.....	11
Verksamhetsberättelse Utvecklingskommittén.....	12



Regionförbund Ishockey Norr

Verksamhetsberättelse för 2023-05-01 – 2024-04-30

Regionförbund Ishockey Norr (RegF Norr) summerar nu vårt fjärde verksamhetsår.

Under verksamhetsåret har vår utvecklingsresa fortsatt, Vi har numera en stabil och väl fungerande regional verksamhet där vårt Hockeykontor med dess 7 anställda gör ett bra arbete innefattande det administrativa stödet till föreningar och distrikt samt den föreningsutveckling som många föreningar uttrycker sin uppskattning kring.

Vi kan konstatera att regionens föreningar aldrig tidigare fått så många besök, aktiviteter och stöd till sin verksamhet som nu, samtidigt ska vi ödmjukt notera att vår verksamhet kan utvecklas ytterligare över tid.

Detta verksamhetsår har personalstyrkan utökats med två hockeyutvecklare, samtidigt har Ingela Asplund, en av två föreningsutvecklare varit utlånad till SIF utvecklingsavdelning under verksamhetsåret

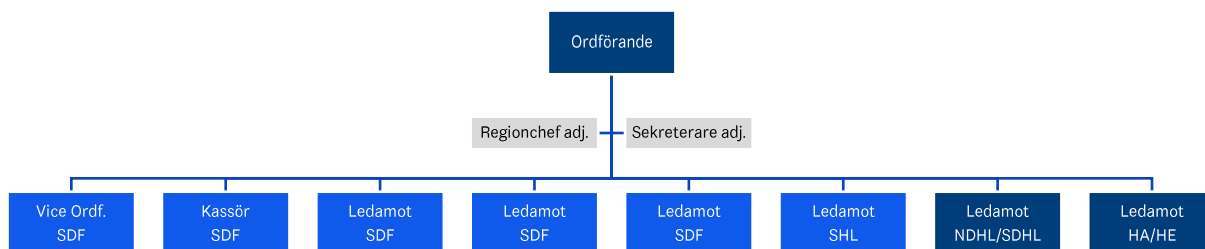
En summering av den elitinriktade verksamheten i regionen ger vid handen att även denna säsong har skördat framgångar. Sportsligt kan vi summera verksamhetsåret som mycket framgångsrikt med bland annat SM guld för damer, herrar och J20. Bland många goda insatser konstaterar vi:

- **Att** Luleå Hockey åter tog SM guld i SDHL
- **Att** Skellefteå genomförde en stabil kvalserie till SDHL och spelar i SDHL kommande säsong
- **Att** av våra SHL lag så klarade MODO sin återkomst på ett godkänt sätt och spela vidare i SHL kommande säsong
- **Att** övriga SHL lagen, Timrå Skellefteå och Luleå, samtliga tog sig till kvartsfinal.
- **Att** Skellefteå även i år spelade SHL:s finalserie och i år mot Rögle BK. Det slutade med ett välförtjänt SM guld
- **Att** Skellefteå även vann silver i CHL
- **Att** vi fortsatt har 2 lag i Hockeyallsvenskan kommande säsong då Östersund vann det ”negativa” kvalet mot Västervik. Björklövens säsong blev lite sämre än de senaste och också inte i nivå med deras målsättningen
- **Att** Skellefteå även är svenska J20 mästare
- **Att** Björklöven kvalade in till J20 nationell nästa säsong
- **Att** Piteå även denna säsong blev den förening från regionen som tog en plats i kvalserien till Hockeyallsvenskan, där man slutade på en 5:e plats.



Verksamhetsberättelse Styrelse

Michael Persson, ordförande
Hasse Edlund, vice ordförande (Västerbotten)
Gunilla Eklund, kassör (Hockeyallsvenskan/Hockeyettan)
Benny Westerlund (Norrbotten)
Jim Engvik (Ångermanland)
Tobias Molin (Jämtland/Härjedalen)
Caroline Klockmo (Medelpad)
Stefan Nilsson (SHL)
Pea Israelsson (SDHL/NDHL)
Zakarias Granlund, adjungerad Hockeykontoret
Lars Sundbom, adjungerad sekreterare



Då verksamheten nu är mer inarbetad och stabilare togs beslut att minska antalet styrelsemöte from detta verksamhetsår. Styrelsens har utifrån det genomfört 7 protokollförda styrelsemöten, de flesta digitalt.

Under styrelsens ledning har den regionala hockeykonferensen genomfört, denna säsong i Luleå.

Styrelsen har också deltagit i föreningskonferens samt haft representation i distriktens dialogträffar med mera.

Särskilt kan nämnas den 2 dagars upptaktsträff som styrelsen, hockeykontoret hade med regionens föreningar i SHL, SDHL och Hockeyallsvenskan, en träff vars deltagande överträffade våra förväntningar då alla föreningar slöt upp med nyckelpersoner i form av ordförande, klubbchefer, sportchefer med flera. Ett tack till samtliga deltagare som gjorde denna träff så framgångsrik och energigivande.

Säsongen avslutades med en ytterligare ligaträff då vi i samverkan med Hockeyettan genomförde en två dagars träff med regionens hockeyettan-föreningar med fokus på föreningsutveckling, ekonomi, marknadsfrågor m.m. Likt träffen med övriga ligor i höstas blev även detta en givande träff. Erfarenheter från dessa ligaträffar ger mersmak och förhoppningsvis kan vi i höst genomföra en träff med ansvariga i våra föreningar i samtliga förbundsserier

Likt regionförbundet i övrigt och hockeykontoret så har arbetet med strategi 2030 och från det verksamhetsplan 2024–2025 var en del av arbetet i styrelsen denna säsong

Styrelsen konstaterar att Regionförbundet med dess kommittéer och Hockeykontor haft en bra verksamhet och levererat enligt verksamhetsplanen.

Vi avslutar säsongen med en stabil ekonomi men ser, likt hockeysverige i övrigt, att kommande säsonger kan bli utmanande om vi ska ha samma verksamhets- och utvecklingsstöd till våra föreningar, eller än hellre kunna växla upp det ytterligare vilket är vår och Strategi 2030 ambition



Till kommande säsong ser vi fram emot en fortsatt utveckling av förbundet och hockeykontoret. Med vårt förhållningssätt att kontinuerligt arbeta med ständiga förbättringar har utveckling i vardagen skett sedan starten av förbundet. Men i och med Strategi 2030 och det faktum att ordinarie verksamhet mognat sedan starten är det nu dags att ta nya steg i vår utveckling såsom exempelvis:

- Än tydligare fördela ansvar och roller utifrån Rollfördelningen SIF, RegF, SDF
- Till kommande säsong inrätta en regional rekryteringskommitté.
- Ta nästa steg i RegF organisationsutveckling
- Upprätta och följa KPI, utveckla vår uppföljning och utvärdering av verksamheten samtidigt med en förenklad rapporterings struktur
- Fullfölja ansökan och genomförandet av en förstudie kring ishockeyns del i att bidra till en hållbar tillväxt i vår region, kopplat till utmaningen med inflyttning.

Mer detaljerad information kring verksamheten beskrivs i kommittéernas redovisningar

Styrelsen vill avslutningsvis tacka våra medarbetare på hockeykontoret, våra distrikt, regionala kommittéer, alla våra ideella ledare samt föreningar för ett bra samarbete och engagerat arbete för regionens ishockeyutveckling.

För styrelsen, Michael Persson



Verksamhetsberättelse Hockeykontor Norr

Zakarias Granlund, regionchef
Simon Parkman, administratör
Nils Averfeldt, administratör
Johan Åström, föreningsutvecklare
Niklas Dahl, hockeyutvecklare
Pär Styf, hockeyutvecklare
Linn Flennersjö, föreningsutvecklare/administratör (deltidsanställd student)
Ingela Asplund, föreningsutvecklare (tjänstledig)

Verksamhetsåret 2023/2024 har varit en underbar utmaning. På grund av en organisationsförändring hos SIF anställde vi två hockeyutvecklare i Niklas Dahl och Pär Styf som i sina roller ska stärka den sportsliga utvecklingen hos våra föreningar. Tillsammans har de påbörjat en resa att lära känna våra föreningar och dess behov. Dessvärre blev Pär sjukskriven en period men under den tiden fick Nils Averfeldt täcka upp i den rollen. På föreningsutvecklingsidan har Ingela Asplund varit tjänstledig för en roll som föreningsutvecklare på SIF, vilket har inneburit ett större ansvar för Johan Åström.

Året har präglats av mängder av roliga utvecklingsinsatser. Ett stort fokus har varit på att börja implementera strategi 2030 i vår verksamhet så att den löper som en röd tråd.

- Elitföreningsträff i Örnsköldsvik, 37 deltagare.
- HockeyEttan-träff med ligaorganisationen och våra föreningar, 28 deltagare
- Totalt har vi genomfört 113 föreningsträffar och nått ca 1318 deltagare, fysiska/digitala. Hockeyutveckling har genomfört 73 besök och mött 788 deltagare. Föreningsutveckling har genomfört 38 besök och mött ca 530 deltagare.
- I augusti och oktober var det fokus på tävlingsfrågor. 3 fysiska säsongsupptaktsträffar för U13-U16 genomfördes samt 14 digitala upptaktsträffar för U9-U12 samt U16 region och äldre. Totalt 82 fysiska deltagare och mängder av deltagare på digitala upptaktsträffar.
- Tillsammans med distrikten har vi genomfört 11 dialogträffar/ordförandekonferenser med 126 deltagare
- 4st OVR-utbildning, totalt 55 deltagare, 4st digital båsfunctionärsutbildning 301 deltagare.
- Totalt har vi genomfört 8 TKH-utbildningar i hela regionen, totalt 144 deltagare. Samt digital tränarutbildning, målskytte och skotteknik, totalt 61 deltagare.
- Totalt har vi genomfört 5 gemensamma kontorsträffar. I augusti hade vi en gemensam uppstart i Gnesta tillsammans med övriga regioner samt en utvecklingskonferens i Göteborg i samband med Junior-VM mellandagarna 2023. Hockeyutvecklarna har tillsammans haft 3 gemensamma träffar i Umeå, Göteborg med juniorsportchefer från SHL/HA och Karlstad.
- Digital nätverksträff för dam- & flickstrategin 2030 med Linn Flennersjö som ansvarig. Totalt var det 43 deltagare.

Summerar vi alla träffar vi haft med föreningarna så har vi totalt haft ca 170 möten och nått mer än 2500 deltagare, fysisk och digitalt (ej unika deltagare). Besök har varit allt från dialoger till längre och mer omfattande utvecklingsarbeten.

För Hockeykontor Norr, Zakarias Granlund.

**Verksamhetsberättelse Tävlingskommittén**

Daniel Wågström, Ångermanland, ordförande
Magnus Brännvall, Norrbotten
Göran Liedström, Västerbotten
Jens Östlund, Medelpad
Johannes Nilsson, Jämtland/Härjedalen

Regionens TK har haft 7 Teams-möten samt 1 fysiskt under den regionala konferensen i Luleå. Tillsammans med hockeykontoret har man även haft fysiskt seriemöte med U13-U16. Regionkontoret och TK har också haft digitala möten med J18 div1, J18 RN, J20 RN, hockeytrean, hockeytvåan och damtvåan och damtrean.

Inför denna säsong så utvecklade vi seriestrukturen för flicklag där vi skapade en F10, F12 F13-16 vilket gjorde att vi ökade från 7 lag till 36 lag i seriespel.

Tävlingsverksamheten har fungerat bra i stora drag, vi har tyvärr haft några matcher som man ej valt att spela som har rederat sanktionsavgifter vilket föreningarna haft mycket åsikter om och tagit mycket energi av TK.

Antalet lag i serierna har legat på samma nivå som föregående år. Vi måste tillsammans fortsätta jobba för att behålla och rekrytera både killar och tjejer mot målet 2030. Domarfrågan är något som väldigt ofta kommer upp och det måste vi hjälpas åt med så att vi kan fortsätta att utveckla våra seriesystem.

Poolspel SM U16

Kovland och Ånge stod för årets U16 poolspel till SM. Följande lag från regionen gick vidare till SM Skellefteå, Modo, Timrå och Björklöven.

Distriktslagsverksamheten

Jämtland/ Härjedalen och Östersund arrangerade tv-puck-kvalet för killarna och tjejerna vilket fungerade mycket bra och kommer nu lämna över arrangemanget till Medelpad.

Tävlingsutskott

Simon Parkman och Johan Åström har varit med tävlingsutskottet i Växjö i samband med landskamper. Simon har träffats med en utvecklingsgrupp med tävlingstjänstemän i Umeå och Göteborg och synkat tävlingsbestämmelser och annan serieverksamhet.

Övrigt

TK har tillsammans med regionkontoret sett över och reviderat seriebestämmelserna samt jobbat med frågan om U16 RN som man nu tagit ett beslut om att göra om. TK har även sett över dispensreglerna för att underlätta för föreningarna.

TK tackar alla domare som sett till att vi kunnat spela matcher, styrelsen, kommittéer, kansli och alla föreningar för ett gott samarbete och ett bra genomfört verksamhetsår.

För tävlingskommittén, Daniel Wågström

**Verksamhetsberättelse Funktionärskommittén**

Lars Allgulander, Västerbotten, ordförande
Jonas Boman, Västerbotten, ekonomiansvarig
Daniel Olofsson, Norrbotten, utbildning
Olle Östman, Ångermanland, domarcoach
Kristian Glennemo, Medelpad, DAIF
Marcus Burman, Jämtland/Härjedalen, DAIF.

Personer utanför funktionärskommittén med betydande uppdrag;
Ronny Berglund, regelansvarig
Johan Haraldsson, båsfunktionär

Säsongen: Vi har genomfört Distriktsdomarutbildningar i alla distrikt. Förutom regelkunskap och fystester, låg fokus på ledarskap. Vi ökade antal distriktsdomare sett över hela regionen, även om en del distrikt hade ett visst tapp. På Mittsäsongsträffen var temat teambuilding.

För att underlätta för våra Tillsättare, skapade vi möjlighet att låna domare över länsgränserna.

Under september och oktober genomförde alla distrikt sina Förenings/aspirantdomar utbildningar. Där vi hade ett nytt upplägg gällande både kostnadsfördelning och upplägg på kursen, vilket föll ut bra.

Vi har haft flertalet av våra domare som har fått chansen att visa framfötterna i förbundsserierna och gjort det med bravur.

Vi jobbar för att sammanhållningen i domargruppen ska bli bättre och vi vill ha in tävlingsmomentet i hela verksamheten. Detta för att kunna utveckla domarna både som domare och människor.

Domarcoach: Denna verksamhet har fungerat bra i vissa distrikt. Vi försätter att hitta nya vägar för att komma framåt i frågan.

Vi har haft ute en föreningsdomarcoach i Skellefteå området på lokala cuper, som ett pilotprojekt. Vilket är ett bra sätt att investera i framtida domare. Vi hoppas att alla distrikt kan ha denna verksamhet i framtiden.

RFK som grupp: Vi fortsätter arbetet med att driva utvecklingen framåt. Vi har kommit en bra bit på väg, men man kan alltid bli bättre på allting. Man måste också förstå att vi alla är olika och har olika förutsättningar.

Till sist: Vill jag personligen tacka all i distrikten o RFK som lägger ned både tid och själ, för att arbetet i RFK och DFK ska fungera. Stort tack till alla domare för deras engagemang.

För disciplinkommittén, Lars Allgulander.

**Verksamhetsberättelse Disciplincommittén**

Johan Söderberg, Ordförande, Västerbotten
Per-Arne Morin, Norrbotten
Freddie Nordin, Ångermanland
Sanna Dalfrén, Jämtland/Härjedalen
Fredrik Bäckström, Medelpad

Region Norrs Disciplincommitté har under säsongen 2023–2024 handlagt 212 ärenden (157 ärenden). Volymen av ärenden har således ökat kraftigt mot förra året.

Serier som committén handlagt säsongen 2023–2024 är följande: ATG Hockeyettan serierna (grundserien norra, fortsättningsserien norra, Allettan Norra, kvalserie Norra och slutspel) plus övriga serier inom Region Norr.

En utveckling vi sett under året är att det fortsätter öka kraftigt med antal ärenden upp till U16. Vi såg samma trend även föregående säsong och den har fortsatt i år. Bland förseelserna ser vi en kraftig ökning av ärenden som berör Illegal check to the head. Det är en oroande trend då det är en typ av händelse som innebär stor risk för spelarnas säkerhet.

Det som sticker ut i övrigt är antalet ärenden kring Physical abuse of officials. Den förändringen är lik den vi sett i SHL/Hockeyallsvenskan och torde delvis vara en följd av en förändring av vilka händelser som anmäls.

Antal ärenden per distrikt:

Jämtland-Härjedalen:	21 st
Medelpad:	46 st
Norrbotten:	60 st
Västerbotten:	63 st
Ångermanland:	21 st

Lista över de vanligaste förseelserna:

Illegal check to the Head:	41 st
Unsportsmanlike Conduct:	28 st
Fighting:	18 st
Physical abuse of officials	16 st
Kicking a Player:	14 st
Abuse of Officials:	13 st

Lista över antal ärenden per serie:

ATG Hockeyettan Norra:	14 st
Hockeytvåan:	35 st
Hockeytrean:	8 st
J20:	30 st
J18:	40 st
U13-U16:	73 st

För disciplincommittén, Johan Söderberg.



Verksamhetsberättelse Utbildningskommittén

Thomas Wallgren, Västerbotten, ordförande

Ann-Charlotte Lund-Edeblom, Norrbotten

P-A Forsberg, Ångermanland

Ida Enfeldt, Jämtland/Härjedalen

Mikael Lundström, Medelpad

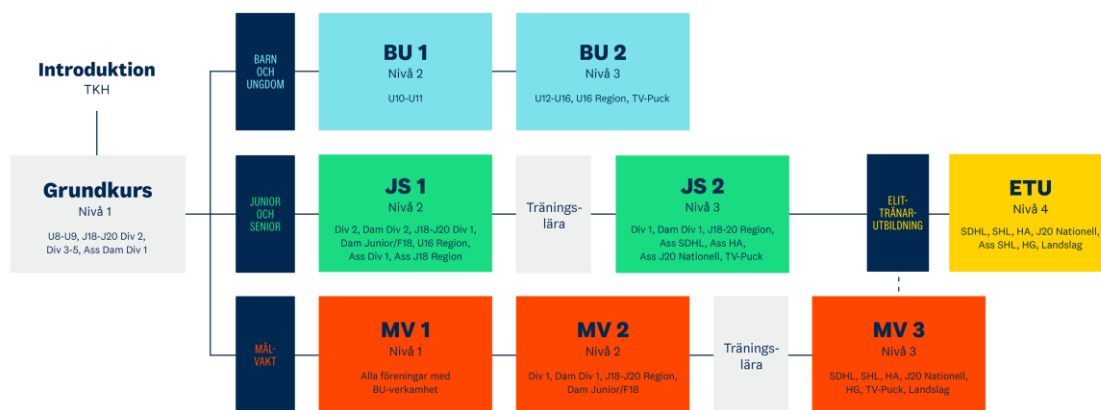
Ansvarsområden utbildning

- Genomföra tränarutbildningar enligt SIF:s utbildningsstegen i 3 delar
- Grundkurs
- Junior och Senior 1 och Träningslära
- Målvakt 1, Målvakt 2
- Barn/Ungdom 1, Barn/Ungdom 2

TKH introduktion, JS 2, ETU och Mv 3 är SIF:s ansvarsområde

SVENSKA ISHOCKEYFÖRBUNDET

20



Mål och delmål för Region Norr

- Geografiskt erbjuda utbildningstillfällen för inom Region Norr
- Genomföra 22 utbildningstillfällen i regionen (resultat 22 utbildningar)
- 400 deltagare vid våra utbildningar (resultat 419 deltagare)
- Öka antalet utbildade kvinnliga tränare med 50% (resultat 300% ökning)
- Öka antalet kvinnliga utbildare 50% (resultat 50% ökning)

Aktiviteter genomförda under verksamhetsåret 2023/2024

- Deltagande vid SIF:s Utbildarutbildning i Stockholm



- Genomfört 4 digitala möten för Regionala utbildningskommittén
- Deltagande vid Region Norr verksamhetskonferens i Luleå där resultat av genomförda utbildningar diskuterats samt diskuterat arbetet med SIF:s strategidokumentet 2030 och vilka mål och aktiviteter det innebär för UBK i Regionen och i Västerbotten

- Tillsammans med Hockeykontoret gjordes en särskild satsning med för att få föreningar att locka kvinnliga ledare att utbildas vid en Grundkurs enbart kvinnliga deltagare som genomfördes i Umeå med 23 deltagare. Detta kunde genomföras med finansiering från bland annat Svenska Ishockeyförbundet

Statistik över samtliga utbildningar i Region Norr
(Norrbotten, Västerbotten, Ångermanland, Jämtland/ Härjedalen)

Region Norr säsongen 2023/2024	Antal deltagare per utbildning	Antal kvinnor per kurs
Grundkurs (9 kurser)	192	33
Barn o Ungdom 1 (5 kurser)	78	1
Barn o Ungdom 2 (3 kurser)	60	0
Målvakt 1 (1 kurs)	16	0
Målvakt 2 (1 kurs)	12	1
Junior o Senior 1 (1 kurs)	19	2
Träningslära (2 kurser)	42	3
Totalt (22 kurser)	419	40

För disciplinkommittén, Thomas Wallgren



Verksamhetsberättelse Anläggningskommittén

Peder Björk, Ordförande
Carina Winsa, Norrbotten
Rolf Marklund, Västerbotten
Anneli Thunell, Ångermanland
Jan Adolfsson, Jämtland/Härjedalen
Helene Ersson, Medelpad

Efter ett första uppstartsår fortsatte anläggningskommittén sitt arbete utifrån tidigare fastlagda fokusområden.

- Mer isyta och mer istid

För att kunna svara upp mot det ökade intresset för ishockey krävs mer istid och det kan bl.a. uppnås genom fler isytor. Vi behöver tillsammans fundera över möjligheten till enklare anläggningar som kan byggas ut över tid, mindre isytor som kan användas framförallt för smålagsspel, möjligheten att gemensamt arbeta fram förslag på standardiserad ishall/isyta och möjligheten att lokalisera nya isytor tillsammans med andra anläggningar som också behöver kyla. Det är inte rimligt att tro att kommuner kommer fullt ut kunna finansiera och driva nya anläggningar så olika former av samarbetsprojekt mellan offentligt, privat och föreningslivet behöver diskuteras.

Ytterligare istid kan också uppnås genom ett mer effektivt nyttjande av de isytor som redan används idag. Här finns möjlighet att stärka erfarenhetsutbytet mellan föreningar och förbund för att på bästa sätt tillgängliggöra så mycket istid som möjligt. Det kan handla om ex. samarbete med konståkningen, matchplanering, uppvärmning på is, genomförande av cuper, smålagsspel osv.

- Åldrande anläggningar

En nyligen genomförd och pågående genomgång av regionens anläggningar visar att de har ett relativt stort antal brister kopplat till regelverk uppsatta av SIF. Här behövs en långsiktig plan för att åtgärda dem, men också att säkerställa att det framåt blir en löpande uppdatering. Flera ishallar i regionen har stora behov av att moderniseras, inte minst kopplat till energieffektivisering. Hur kan vi hjälpas åt att hitta vägar framåt? De flesta ishallar är kommunalt ägda, men det finns även föreningsdrivna. I båda fallen är kostnadsökningar en stor utmaning.

- Ekonomiska förutsättningar

Det varierar kraftigt mellan olika föreningsars möjligheter att betala istider, oavsett om man äger anläggningen eller inte. En viktig (avgörande!?) inkomstkälla för ungdomsverksamheten är genomförande av turneringar. Samtidigt som de är viktiga för ekonomin blockerar de istiden under pågående seriespel. Enligt SIF rekommendationer ska turneringar därför läggas efter avslutat seriespel. Flera föreningar har då ingen tillgång till is och har därför fått dispens.

Under hösten 2023 var fokus för dialog att träffa samtliga distriktsstyrelser för att fånga upp aktuella och prioriterade frågor. För att öka kunskapen i kommittén, men också sprida kunskap till externa samarbetspartner organiserade kommittén en studieresa till Växjö och Kalmar i början av mars. Förutom kommitténs medlemmar deltog representanter för föreningar, kommuner, RF SISU och SIF. Utvärderingen efteråt visade att studiebesöken var mycket uppskattade och kommittén planerar för en liknande resa kommande verksamhetsår.



Anläggningskommittén har också varit representerade vid de regionala träffarna organiserade av SIF och vid de ordnade träffarna av Region Norr. Genom ordförande är Region Norr representerad i den nationella anläggningskommittén och det utskott som jobbar med påverkan samt i projektgruppen för uppdateringen av skriften "Bygga ishall". Under året har även SIF beslutat om en strategi för anläggningsarbetet nationellt och kommittén för Region Norr har aktivitet deltagit med inspel.

För anläggningskommittén, Peder Björk

Verksamhetsberättelse Utvecklingskommittén

Pea Israelsson, Ordförande, SDHL/NDHL

Stefan Nilsson, SHL

Niklas Nordgren

Johan Åström, Föreningsutvecklare Region Norr

Zakarias Granlund, Regionchef Region Norr

Niklas Dahl, Hockeyutvecklare Region Norr

Pär Styf, Hockeyutvecklare Region Norr

Vi har haft ett flertal digitala möten och resonerat kring olika utvecklingsområden inom Region Norr. Utvecklingskommittén är fortsatt en relativt ny företeelse i vår organisationsstruktur. Grunden i arbetet är att stötta kontoret i sitt arbete för att kunna utveckla och skapa bättre förutsättningar för våra föreningar.

Grunden är att vara nära och lyssna på våra föreningar. Närvarande frågor som har varit uppe på bordet har varit Domarutveckling och serietveckling. Frågorna är komplexa då det finns många olika parametrar att ta ställning till. Domarutveckling är något som bör prioriteras.

Upplevelsen är att vi tar steg för steg för varje verksamhetsår som går och att Hockeykontoret och vår personal gör ett fantastiskt arbete.

Under hösten genomförde vi en Elitföreningskonferens med våra elitmiljöer samt styrelse, personal och kommittéordföranden i Örnsköldsvik. Från SIF var Johan Stark, Generalsekreterare, och Anders Wahlström, Utvecklingschef närvarande. I april genomförde vi en träff med våra Hockeyettan-föreningar samt ligaorganisationen i Umeå. Två nyttiga träffar för våra föreningar.

För Utvecklingskommittén, Pea Israelsson



REGION NORR

ISHOCKEYFÖRBUND

swehockey.se/region-norr

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 14 pages before this page

Dokumentet inneholder 14 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 14 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 14 sider før denne side

Detta dokument innehåller 14 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 15 pages before this page

Dokumentet inneholder 15 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 15 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 15 sider før denne side

Detta dokument innehåller 15 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende