Dokument
Verksamhetsrapport

Version
2026-11-02

Rapport 1

2026-2027

REGION NORR
ISHOCKEYFÖRBUND

swehockey.se/region-norr



Regionförbund Ishockey Norr

Regionförbund Ishockey Norr är en del av Svensk Ishockey och verkar för svensk ishockeys utveckling i Norrbotten, Västerbotten, Ångermanland, Jämtland-Härjedalen samt Medelpad.

Våra föreningar, dess behov, förväntningar och krav är grundfundament för vårt arbete och ska därför beaktas särskilt i vår verksamhetsplanering.

Vision Region Norr

Vi ska genom vår verksamhet säkerställa att våra föreningar, spelare, tränare och domare på alla nivåer ges möjligheten att nå sin fulla potential. Vi ska på alla nivåer i vår organisation driva utveckling av ishockeyn i Region Norr. Tillsammans med övriga regioner har vi ett särskilt fokus på “En föreningsishockey av högsta kvalitet”.

Mål

REGION NORR
ISHOCKEYFÖRBUND

Föreningsishockey av högsta kvalitet	Bäst i världen*	Ökat intresse för Ishockey*

Mål 2030

17 710 licensierade spelare och domare (20% dam & flick)	Våra seniorlandslag är topp tre på världrankingen*	25% intresserade av svensk ishockey*

Mål 2026

16 136 licensierade spelare och domare

Indikatorer (KPI)

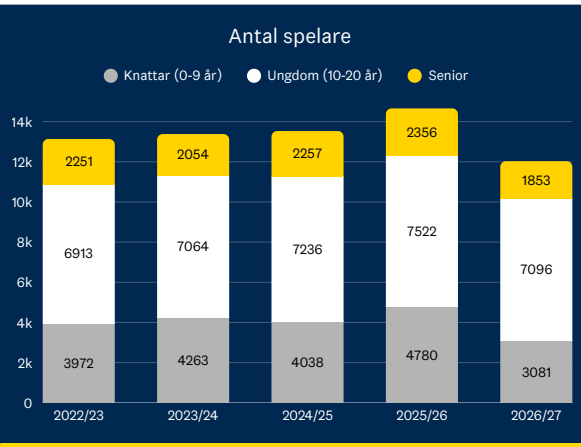
- Antal aktiva spelare
- Antal aktiva domare
- Antal lag i seriespel
- Utbildade tränare/tränarkontroll

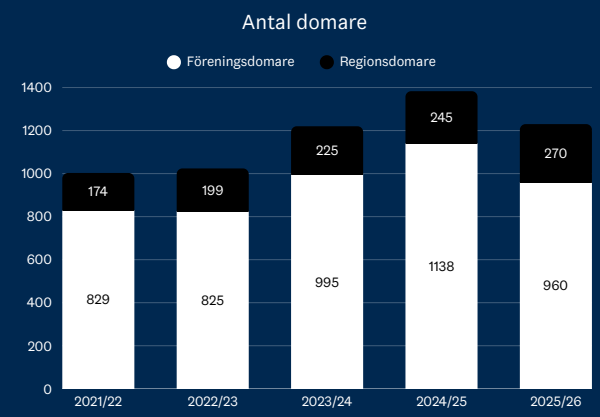
Fokusområden Verksamhetsplan 2026-27 - “En föreningsishockey av högsta kvalitet””

1. Etablera strategisk samordning och kvalitetssäkring mellan SIF och Regioner
2. Framtagande av ramverk för förenings-, tränar- och spelarutveckling
3. Samla SIF:s utbildning i gemensam plattform
4. Verka för en trygg, demokratisk och jämställd ishockey
5. Höja kvalitén på arbetet för fler och bättre anläggningar
6. Anpassa tävlingsstrukturen så att fler har möjligheten att spela ishockey längre
7. Fokusera på domartillväxt i alla led

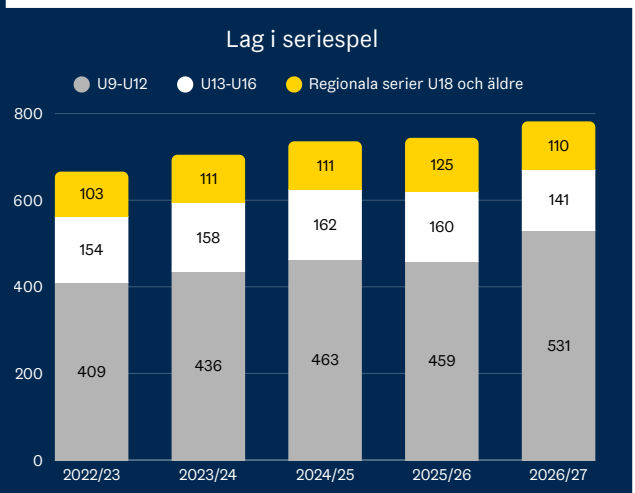
* Bäst i världen och Ökat intresse för ishockey är prioriterade områden för Svenska Ishockeyförbundet och våra ligor (SHL, SDHL, HA, HE)

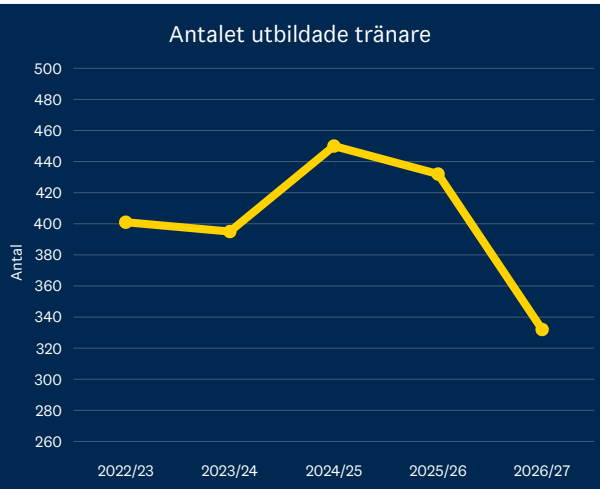
Indikatorer





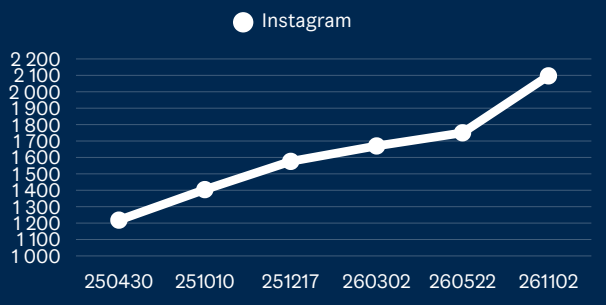
Indikator antalet licenser (spelare och domare) säsongen 2025/26 → **13 194** **16 136**

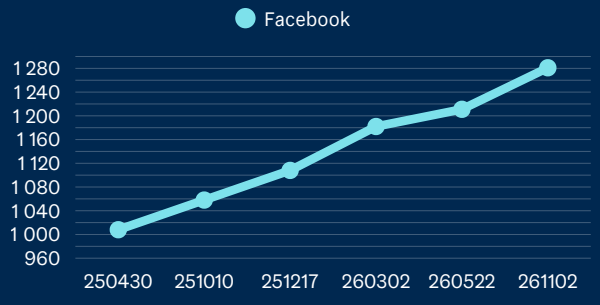


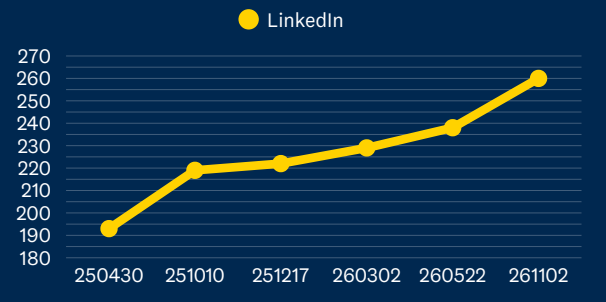


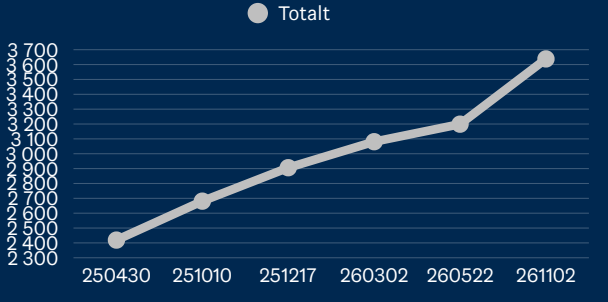
Sociala medier

regionnorr_ishockey Region Norr Ishockeyförbund Region Norr Ishockeyförbund









Styrelse

Genomförda aktiviteter	Datum	Antal
Årsmöte 25-26	22 juni	15
Elitföreningskonferens, Umeå	21-22 augusti	52
Föreningskonferens	22-23 augusti	109

Ur ett styrelseperspektiv är våra två genomförda konferensen i augusti viktiga aktiviteter ur ett strategiskt utvecklingsperspektiv, som alltid är det av stor vikt att kunna träffas och lyfta viktiga strategiska frågor och detta år är det extra glädjande att vi haft möjlighet att genomföra såväl den årliga elitkonferensen OCH en ungdomsföreningskonferens.

Unikt var att program och frågeställningar var samma i de båda konferenserna så de aktuella frågeställningarna kunde bearbetas från olika perspektiv. Som alltid är det en extra krydda att ha representanter från våra ligor på plats.

Detta år deltog också nyckelpersoner från RF-SISU i Norrbotten, Västerbotten samt Jämtland/Härjedalen vilket var mycket uppskattat då vi vet att vi i samverkan kan ge våra föreningar mycket stöd i deras utveckling.

Tack också till SIF som även i år ställde upp med resurser och kompetens som starkt bidrog till 3 bra konferensdagar.

Bland många strategiska frågor är frågan avseende hur en fortsatt finansiering av tjänsten som domarutvecklare kan lösas och en arbetsgrupp från styrelsen jobbar nu med den frågan.

Ytterligare en strategisk fråga av största vikt är frågan kring **anläggningar**, anläggningar är en grundbult för vår verksamhet, ingen is – ingen ishockey och frågan är komplex då det få nya anläggninga r som tillkommer oftast ersätter en gammal och sliten vilket i sig är bra men det betyder att vi inte får fler isytor och med den tillväxt av spelare som vi har är det redan trångbott i många anläggningar samtidigt som vi har orter där ishallen riskerar att stängas pga. dåligt nyttjande.


Michael Persson och Anna Iwarsson, ordförande Riksidrottsförbundet

Denna fråga behöver stort fokus och kräver samverkan och samordning då alla behöver bidra, SIF, Region distrikten RF-SISU och ju mer vi är samlade och inte konkurrerar mellan idrotter och föreningar i denna fråga desto mer framgångsrika blir vi.

Michael Persson,
Ordförande

Elitföreningskonferens & Föreningskonferens













Elitföreningskonferens & Föreningskonferens













Elitföreningskonferens & Föreningskonferens













Hockeykontor

Elit – och föreningskonferenserna 2026
Under augustimånad genomförde Regionkontoret två uppskattade konferenser. Först ut var konferensen för SHL, SDHL, HA och HE klubbar i regionen (styrelse, liga representater och RF-SISU). Elitklubb konferensen syfte var förutom information från respektive liga och senaste demoundersökning om svenska folkets intresse för ishockey. Här gjordes en självskattning om hur klubbarna mår och synen på deras betydelse för och ansvar för utvecklingen i regionen.

Föreningskonferensen informerade om SIF och Region Norrs arbetet för starka och trygga utvecklingsmiljöer kopplat till forskning och i de efterföljande gruppdiskussioner innehöll många goda samtal och erfarenhetsutbyten om ledarbeteenden, problem med selektering och föräldraengagemang.

Konferenserna belyste både verksamheter som fungerar bra liksom de olika utmaningar vi alla på olika sätt står inför. För oss på tjänstemän, förtroendevalda i utskott och styrelse inom region norr fick vi väldigt bra och viktiga medskick.

”På samma is mot 2030”
Säsongen 2026/27 firar SDHL 10 år sedan ligastarten och i samband med detta så arrangeras jubileumsmatcher i bl a Skellefteå, Luleå och Örnsköldsvik. De första 10 åren har handlat om att bygga grunden. Intresset för dam- och flickhockeyn ökar, allt fler tjejer väljer att börja spela hockey.Hockeykontoret står redo att bidra i planering och genomförandet i samband med dessa matcher tillsammans med SDHL, SIF och Skellefteå AIK, Luleå Hockey och Modo AIK. Inbjudan med ytterligare information är i dagarna på väg ut under lanseringen ”På samma is mot 2030”och förutom matcher med mycket publik så kommer även en konferens om dam- och flickhockeyns utvecklingsresa beskrivas och vilken utveckling av verksamheten vi vill se i framtiden.

Hockeykontoret kommer att fortsätta vara en drivande kraft i utvecklingen av dam- och flickishockeyn. Tillsammans med många fler föreningar i regionen kan vi utforma en ishockeymiljö där ännu fler flickor får möjlighet att börja spela, utvecklas och fortsätta längre inom ishockeyn. Med en sådan utveckling får vi fler kvinnliga domare, tränare och ledare i olika roller i förening och förbund.

”Ungdomsråd”
Under september månad har vi rekryterat och bildat ett ungdomsråd bestående av tjejer och killar mellan 16-25 år och har sin hemvist från Luleå i norr till Sundsvall i syd. Medlemmarna i rådet har sin bakgrund i spelare, ledare och som domaruppdrag. Ungdomsrådet är en del av ett nationellt nätverk som kommer att bistå Johan Forsberg på SIF i uppdraget att se hur ”starka utvecklingsmiljörer” bidrar till att barn och unga trivs, utvecklas och stannar kvar längre inom hockeyn.

”Hockeyveckan”
I år genomförs den under vecka 49 dvs 30/11-6 december 2026
Syftet med hockeyveckan är precis som tidigare år att föreningar synliggör barn- och ungdomsverksamhet genom sociala medier, skolor och i närmiljön. Arbetet är i fullgång, klubbar kontaktade med förhoppning att det får stor genomslagskraft.

Thomas Wallgren,
Tf Regionchef



Föreningsutveckling

Under inledningen av denna säsong, maj - juni hade vi tillsammans med hockeyutvecklarna 55 föreningar som vi planerade säsong med tillsammans med föreningar ansvariga. Träffar där vi mest pratar om seriespel men mötena leder även till föreningsutveckling då styrning och ledning ofta kommer upp till diskussion.

Hösten inleddes med tre konferenser på samma vecka, det var tufft men vi hade förberett oss så mycket som vi kunde innan semestern.

Veckan inleddes med gemensam personalkonferens tillsammans med SIF och Förenings-, Hockey och Domarutvecklarna i våra fyra regioner. Kollegor där alla driver för utveckling och steg för steg närmar vi oss 2030. Där vi hoppas nå i mål med våra fokusområden. Denna träff var det kompetensutveckling i fokus, med kommunikation och processledning. Kompetens som vi hoppas komma våra föreningar till nytta i ett nästa steg vid våra besök och föreningstutvecklingsträffar.

Därefter gick flyget till Umeå och för fjärde året i rad arrangerade vi elitkonferens för ansvariga i våra elitföreningar. Härliga diskussioner och erfarenhetsutbyte.

Vi blev glada när Anders Källström, nygammal ordförande för Modo, reser sig upp och tackar för dagarna och säger att han är glad och se den utveckling som skett sedan han var ordförande i SHL och ligan. Då de tog beslutet att införa Regionförbunden. Nu var det action och verksamheten och samverkan som stod i fokus när föreningarna ses på detta sätt. Han var tacksam sa han, vilket var glädjande för oss som tjänstepersoner och arrangör.

När elitkonferensen avslutades tog föreningskonferensen vid. Med 109 deltagare på plats hade vi workshop likt elitkonferensen om föräldrar, ledarskapet och selektering. Vi är alla överens om att vi kan göra mycket för framtiden om vi använder vårt engagemang rätt men vi ser utmaningar i påverkan från föräldrar och selekteringsproblematiken. Ledarskapet är på det stora hela väldigt bra, men såklart finns avvikande beteende och det är dom som tar väldigt mycket energi för föreningars styrning och ledning. Liksom föräldrar med avvikande beteende tar energi. Där behöver vi stötta föreningarna att jobba med tydlighet och föräldraföreläsningar som vi ofta får förfrågan om. Vilket är uppskattat hos föreningarna.

Vi ser i inledningen av säsongerna att det är **stort behov av information till nyinvalda.**
Utmaningar och brister vi ser i föreningar är överföringen från lämnande styrelserepresentanter till nyinvalda, det är ofta det saknas information dem emellan. Därför inledde vi säsongen med introduktionsträff för nyinvalda i styrelser, där vi informerade om Svensk Ishockeys struktur, organisation och vad man borde veta för att driva en förening av högsta kvalité. Träffen kändes uppskattad och det var 40 deltagare uppkopplade, utöver det så åker vi ut och stöttar med föreningsbesök.

För att vi ska nå ut med nödvändig information bjuder vi även in till digitala träff med information och dialog för övriga ansvariga funktioner såsom ansvariga för Tre Kronor Hockeyskola, lagledare och Ordförande. Där ser vi att vi gör stor nytta för framtida föreningsutveckling, att finnas som ett stöd.
En positiv utveckling är att vi får fler och fler kvinnliga ordförande i våra föreningar, Region Norr har denna säsong 17 kvinnliga ordförande. Det som vi ser som utmaningar är i de föreningar det blir brister i kontinuiteten i styrelserummet, då det byts ut alltför många på samma gång.

Vi tycker att det blir effektfullt föreningsutveckling när man med tydlighet sätter en verksamhetsplan med budget och prioriterade insatser kommande säsong, där föreningen gör jobbet med tydlighet kring värdegrund och det man står för i föreningen och förankrar vad som ska ske under året med dialog med ledare och föräldrar.

Vi ser ett stort behov av tydlighet och kommunikation internt i föreningarna, att information som vi ger till ledande och styrande funktioner landar hos ledare och föräldrar i nästa steg.
Där behöver vi hitta formerna för att vara det bästa stödet och stötta med en struktur i föreningarna.

Ingela Asplund och Johan Åström,
Föreningsutvecklare

Föreningsutveckling

Aktiviteter	Antal	Antal deltagare
Fysiska föreningsaktiviteter	23	403
Digitala aktiviteter (utbildningar och föreningar)	6	186
Gemensamma aktiviteter internt, övriga Regioner, SIF och RF-SISU	28	

Utvalda aktiviteter vi vill lyfta fram	Datum	Antal deltagare
Digital introduktionsträff för nyinvalda i styrelsen	13 augusti	40
Digital träff - Att vara lagledare	10 september	83
Föreningsdag Lycksele SK	19-20 september	90
Föreningsträff med Brunflo IK	1 oktober	47

Kontakta oss vid frågor om föreningsutveckling!

johan.astrom@hockeykontornorr.se
ingela.asplund@hockeykontornorr.se





Bilder från verksamheten













Hockeyutveckling

Vi tycker att mottagandet från deltagande tränare har varit fortsatt god. Spelarmässigt så märker vi av, att de tränare som varit på våra träffar och de som återkommer, har förändrat eller åtminstone vill försöka förändra sättet dom genomför träningar på. Det märker vi genom att dom kan göra inspel och ställer frågor där dom vill utveckla sin träningsmiljö mera.

Eftersom vi precis är till att påbörja våra andra fysiska träff med ämnet spelarutveckling, så kan vi bara prata utifrån första rundan vi har varit på. Men ämnet passning och mottagning verkar verkligen ha ”öppnat” upp tankar och ögonen hos deltagarna hur vi kan se på och träna på passningsspel.

Det vi märker främst inom spelarutveckling är att tränare försöker att gå från ett ”gammalt traditionellt” sätt att se på hur träning ska genomföras till ett mera modernt synsätt och genomförande. Både när det gäller träningsmiljö och även ledarbeteende och ledarskap.

Fortsättningsvis har vi dessvärre samma utmaningar som vi nämnt tidigare, nämligen hur vi når fler tränare och en mer unison syn på ett mer modernt ledarskap och träningsmiljö.

På de digitala utbildningarna har det tyvärr varit mindre deltagare än vi önskat eller trott.

Fysisk kontakt U9 – U12 var det cirka 100 deltagare vilket vi är nöjda med och ämnet är viktigt för att få en enad syn på fysisk kontakt samt tips på hur vi som tränare kan öva på fysisk kontakt. Domarutvecklare deltog på denna och fyllde en viktig roll för tydligheten gentemot ledare, dock blev vi varse om att regler tolkas olika från olika ledare efter ett genomfört sammandrag så detta kan inte nog belysas.

Uppföljning passning & mottagning var efterfrågat av tränarna för att utbyta erfarenheter om hur det fungerat kring ämnet, dock var det få tränare som anmälde sig till dessa. De som deltog hade en bra diskussion och ett bra utbyte mellan varandra.

Spelets fyra roller var också färre deltagare än vad vi önskat men egentligen samma sak här, de som deltog var väldigt nöjda och hade bra frågor och inspel.

Niklas Dahl och Pär Styf,
Hockeyutvecklare

Kontakta oss vid frågor om hockeyutveckling!

Niklas.dahl@hockeykontornorr.se
Par.styf@hockeykontornorr.se





Föreningsutveckling

Aktiviteter	Antal	Antal deltagare
Fysiska föreningsaktiviteter	25	262
Digitala aktiviteter (utbildningar och föreningar)	6	139
Gemensamma aktiviteter internt, övriga Regioner, SIF och RF-SISU	6	

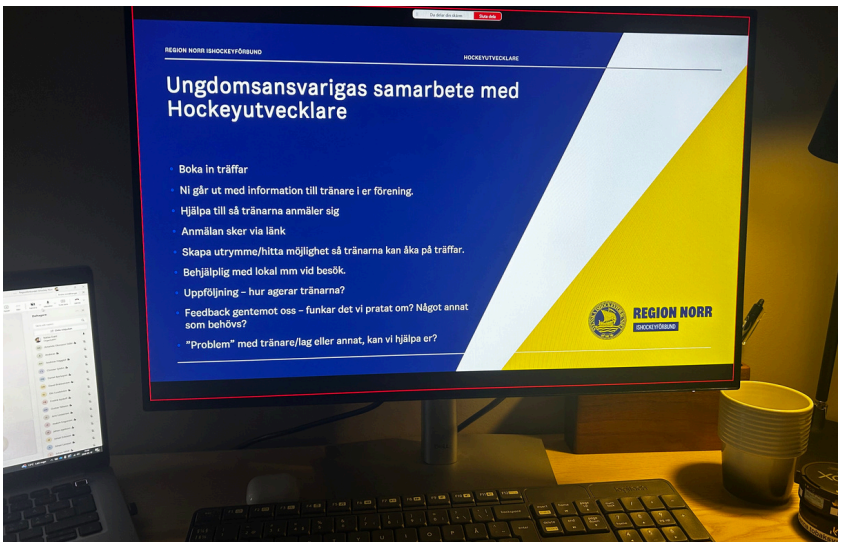
Utvalda aktiviteter vi vill lyfta fram	Datum	Antal deltagare
Fysisk tränarträff passning & mottagning, Luleå	14 september	18
Föreningsdag Arvidsjaur	20 september	30
Digital utbildning - Fysisk kontakt U9-U12	1 oktober	30
Digital utbildning - Fysisk kontakt U9-U12	6 oktober	70

Bilder från verksamheten









Bilder från verksamheten













Tävling

Vi började säsongen med att ha en föreningskonferens i Umeå lördag-söndag, då söndagens program innehöll tävling och seriestruktur.

Deltagande föreningar fick rösta på dom olika förslagen sov vi hade på U14 och U16 div1. Vi gick även igenom nyheter och förändringar i seriebestämmelserna som föreningarna själva skulle ta med sig och informera ledarna om.

Efter det har vi haft **digitala seriemöten** från U9-seniorlag. Det vart en intensiv start med att få till alla matcher och att alla helger ska räcka till. Vi har jobbat på en progression att med att öka antalet matcher ju äldre du blir. En stor hjälp har varit att Hockey- och Föreningsutvecklare jobbat med att planera säsong och hjälp lagen med att planera lag vilket inburit att vi har större koll på föreningarna och deras dispenser.

Det vi har fått till oss är att det är **svårt med istider i våra ishallar** gå grund av det ökade trycket på våra matcher. Från tävlings sida ser vi att vi måste starta serierna i vissa åldrar tidigare och att förlänga säsongen så att det inte blir så intensivt.

En annan utmaning vi ser är att föreningarna inte har uppdaterat så att dom som ska ha behörighet i TSM har det.

Vi ser även att föreningarna inte godkänner matcherna som båda lagen måste göra för att matchen ska synas i TSM som är kopplat till Cleverservic så att våra domare får betalt.

Vi på tävling kommer arbetet föreningarna och att titta över vad vi kan göra för att fortsatt utveckla vår seriestruktur.

Johan Åström, Göran Liedström och Per-Arne Morin,
Tävling

Här har vi sammanställt vanliga frågor
och svar, klicka här!



Bilder från verksamheten













Domarutveckling

Pucken är släppt. En ny hockeysäsong är i full gång vilket känns väldigt roligt och spännande.

En säsong där matchvärdarna gör debut i svensk ishockey. Från och med denna säsong ska det från U9-U16 finnas matchvärdar på alla våra matcher , sammandrag och cuper. Självklart får man även ha matchvärdar på övriga matcher, något vi vet att man på vissa håll redan kör med vilket är riktigt skoj.

Matchvärdarna ska bl.a. Verka för att få ett lugnare och tryggare matchklimat såväl för domare, spelare, ledare men även på läktaren. Alla klubbar i Sverige med ungdomslag har fått tilldelade sig 10 matchvärds västar som ska användas. Detta är något Gjensidige Försäkringar har sponsrat med, ett stort tack för detta.

Som alltid på hösten så har det genomförts **domarutbildningar i hela regionen**. I skrivande stund har vi ca 1250 tjejer och killar som gått utbildning vilket är jätteskoj. Denna säsong är det tjejer och killar födda 2014 som är de yngsta domarna.

Vill även passa på att rikta ett stort tack till alla som varit instruktörer på våra utbildningar och som möjliggör att vi kan genomföra dom.

Från den 1 november ska det finnas en aktiv och fungerande domaransvarig i varje klubb. Denna person ska finnas och verka som ett stöd och bollplank till "sina" domare. En domaransvarig behöver inte ha någon egen domarbakgrund utan det viktiga är att finnas till för domarna. Man behöver inte heller bara vara en person för denna uppgift utan man kan vara flera som delar på ansvaret / uppgiften. Viktiga är att domarna vet vem eller vilka som är domaransvarig i sin klubb.

Tillsättarna runt om i regionen och i klubbar som tillsätter alla matcher gör ett fantastiskt arbete, så att vi får domare till matcherna och vi kan genomföra dom. I år tillsätts samtliga matcher i systemet TSM.

Allt gott!

Johannes Käck,
Domarutvecklare

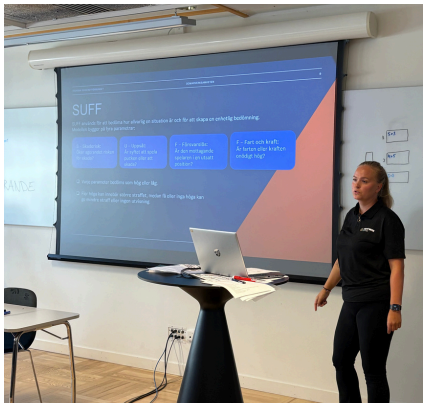
Kontakta mig vid frågor om domarutveckling!

johannes.kack@hockeykontornorr.se



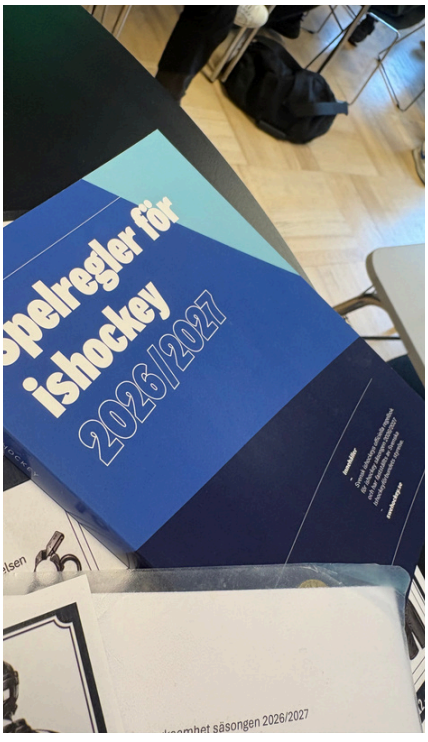
Bilder från verksamheten

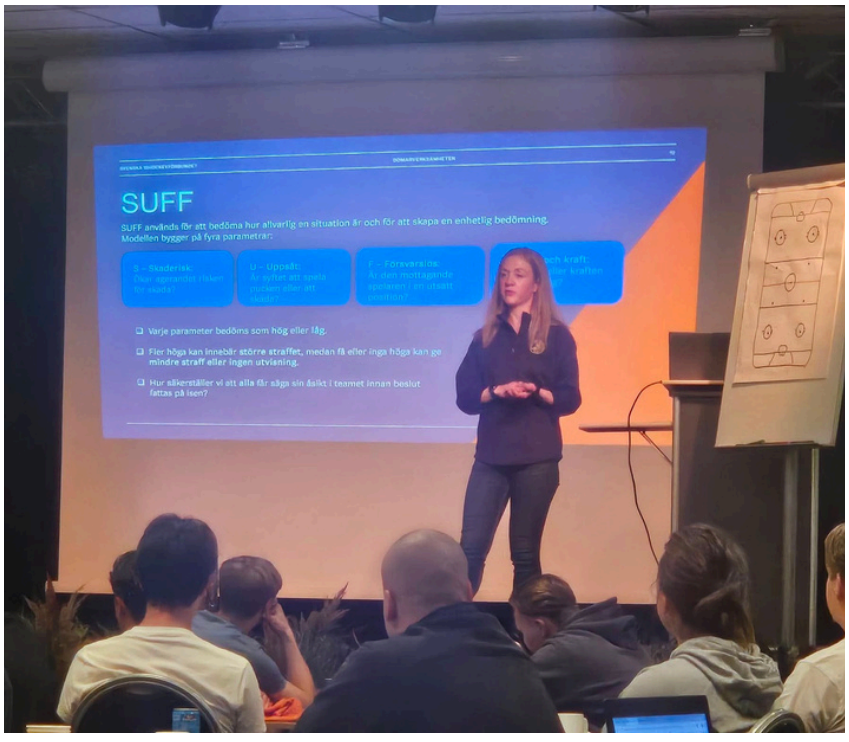












Utbildning

När säsongen 2025/2026 summerades så påvisar statistiken att antalet utbildade tränare i Region Norr fortsatt ligger på en hållbar nivå och att kompetensen hos tränarna ökar.
Slutsiffran för antalet utbildade tränare i Region Norr säsongen 25/26 landade på 432 tränare, endast ett tjugotal färre än säsongen innan.

Prognosen ser ut, efter första ”kvartalet” av säsongen 26/27, med lika många planerade utbildningar i år som föregående säsong, att antalet utbildade tränare säsongen 26/27 ökar och blir ännu fler än säsongen 25/26.

Utifrån statistiken hittills säsongen 26/27 så är upplevelsen att tränare värdesätter utbildning och kompetenshöjande insatser. Föreningarnas vetskap om att en adekvat kunskapsnivå samt ett konstruktivt och positivt ledarskap skapar positiva följdeffekter kan sannolikt vara en förklaring till att antalet utbildade tränare fortsatt är högt.

Utbildarutbildningar genomförs av Svenska Ishockeyförbundet i slutet av varje säsong.
För att få vara utbildare krävs att ha genomgått utbildarutbildningen. I Region Norrs utbildarteam finns det nu 18 utbildare, från Kiruna i Norr till Sundsvall i söder, efter att ytterligare 3 utbildare tillkommit som legitimerade.

Att tränarna planerar in utbildningsinsatser – vilka tränare som behöver gå vilka utbildningar, i dialog med föreningens ungdoms-/utbildningsansvarige – upplever vi fortfarande kan bli bättre. Region Norr behöver därmed fortsättningsvis arbeta för att skapa ett beteendemönster hos föreningarna och tränarna som innebär att i god tid planera in hur behovet ser ut, så att samtliga som vill och är i behov faktiskt går utbildning.

Efterfrågan på utbildning är högt i Norrbotten, i synnerhet Grundkursen och Barn och Ungdom 1, där utbildningsutskottet kommande säsonger kommer att diskutera och överlägga om flera utbildningar i Norrbotten behöver läggas till, så att alla som vill har möjligheten att gå utbildning.

Nils Averfeldt,
Administratör Utbildning

Kontakta mig vid frågor om utbildning!

Nils.averfeldt@hockeykontornorr.se



Genomförda aktiviteter	Datum	Antal	Kvinnliga deltagare
Grundkurs, Kiruna	15-16 augusti	25	6
JS1, Umeå	21-23 augusti	18	0
BU 1, Skellefteå	4-6 september	25	0
MV2, Umeå	5-6 september	11	1
Grundkus, Sunderbyn	5-6 september	35	1
Grundkurs, Sundsvall	12-13 september	32	2
BU1, Sunderbyn	18-20 september	27	2
Grundkurs, Umeå	26-27 september	17	1
Grundkurs, Skellefteå	3-4 oktober	32	1
BU1, Sundsvall	9-11 oktober	22	0
Grundkurs, Östersund	10-11 oktober	24	3
BU2, Sunderbyn	10-11 oktober	22	2
BU2, Umeå	17-18 oktober	18	1
Grundkurs, Örnsköldsvik	24-25 oktober	28	3
Totalt		336	23





Bilder från verksamheten













Disciplin

Distrikt	Antal ärenden
Norrbottens Ishockeyförbund	23
Västerbottens Ishockeyförbund	15
Ångermanlands Ishockeyförbund	6
Medelpads Ishockeyförbund	7
Jämtland-Härjedalens Ishockeyförbund	3
Totalt	54

Lista över förseelser	Antal ärenden
Illegal check to the Head	5
Unsportsmanlike Conduct	6
Fighting	4
Physical abuse of officials	4
Kicking a Player	4
Abuse of Officials	5

Antalet ärenden och fördelningen mellan dem är **relativt likt föregående säsong**, både sett till ålder och typ av förseelse. Skillnaden mot ifjol är att vi hittills inte haft några större slagsmål i samband med avslutning av matcher, vilket drar ned antalet ärenden något.

Fortsatt sticker U18-serierna ut med klart flest ärenden.

Johan Söderberg,
ordförande Region Norrs disciplinnämnd

REGION NORR

ISHOCKEYFÖRBUND